

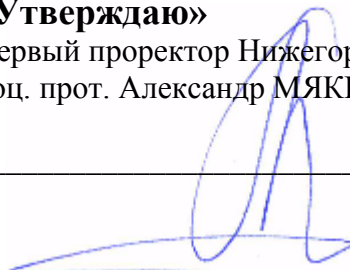
Религиозная организация – духовная образовательная организация высшего образования
«Нижегородская духовная семинария Нижегородской Епархии
Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)»

**Программа развития
Нижегородской духовной семинарии
Нижегородской Епархии
Русской Православной Церкви
на 2018 – 2023 гг.**

Принято на заседании Ученого совета
Нижегородской духовной семинарии
(Протокол № 2 от 27 декабря 2017 г.)

«Утверждаю»

Первый проректор Нижегородской духовной семинарии
доц. прот. Александр МЯКИНИН



Нижний Новгород

2017 год

1. Введение. Миссия образовательной организации

Современное российское общество движется по пути развития культурной и социальной сферы, что должно приводить к возрастанию роли гуманитарных знаний, важной составляющей которых являются теологические дисциплины. Православная культура и мировоззрение является базисной для российского общества, что особенно остро ощущается в эпоху глобализации со всеми положительными и отрицательными сторонами этого процесса.

В современных условиях Русская Православная Церковь и общество предъявляет самые серьезные требования к специалистам в области православной теологии, которые должны соответствовать современным духовным запросам общества. Поэтому ко всем составляющим образовательного процесса в области православной теологии необходим комплексный подход с целью улучшения и развития качества теологических знаний и компетенций. Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования «Нижегородская духовная семинария Нижегородской Епархии Русской Православной Церкви» (далее – Семинария), как образовательной организации 48.03.01 «Теология», необходимо повышать квалификацию профессорско-преподавательского состава (ППС), внедрять новые технологии обучения, предоставлять более широкие возможности для молодежи в плане сотрудничества с потенциальными работодателями, работать над созданием современной, инновационной образовательной инфраструктуры.

В современных условиях Семинария видит своей задачей осуществление фундаментального теологического образования, адаптированного к условиям развития современного российского общества. Реализуемая в настоящее время образовательная и научная политика Семинарии строится на комплексе взаимосвязанных образовательных, научных и учебно-методических мероприятий, нацеленных на реализацию основной образовательной программы по направлению подготовки 48.03.01 «Теология» и профилю подготовки «Практическая теология православия».

В соответствии с Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (утв. распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 г. N 792-р) стратегической целью государственной политики в области образования является повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина. Семинария принимает активное участие в реализации государственной политики в сфере развития теологического знания и православной культуры.

В профессиональной подготовке студентов большое значение приобретает формирование высокого уровня общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций

профессиональной культуры, которые позволят им свободно ориентироваться в соответствующих видах профессиональной деятельности:

- научно-исследовательской;
- учебно-воспитательная и просветительской;
- социально-практической;

В работе Семинарии отмечаются следующие положительные составляющие: накоплен значительный опыт качественной подготовки специалистов в области православного богословия, имеется положительный опыт в подготовке бакалавров по направлению подготовки 48.03.01 «Теология» и профилю подготовки «Практическая теология православия», формируется система дополнительного профессионального образования, повышения квалификации и переподготовки работников; ведется широкая работа по учебно-методическому обеспечению учебного процесса по всем реализуемым специальностям и направлениям подготовки: подготовлены и регулярно обновляются основные образовательные программы, требования к результатам освоения образовательных программ, примерные учебные планы, рабочие программы дисциплин, программы практик, положения об итоговой государственной аттестации; осуществляется научно-методическая работа по проблемам совершенствования системы подготовки и оценивания результатов обучения выпускников; проводятся конференции, методические семинары по актуальным проблемам православной теологии;

Миссия Семинарии – содействие всестороннему развитию российского общества на основе подготовки конкурентоспособных и высококвалифицированных специалистов в области православной теологии и религиозно-научного знания; накопление, сохранение и приумножение научных знаний, культурных и нравственных ценностей общества на основе современного профессионального качественного образования.

2. Основные цели и задачи развития Семинарии

В своей деятельности Семинария ставит следующие цели и задачи:

Цель 1. Совершенствование организационной структуры и системы управления Семинарии.

Задача 1.1. Совершенствование организационной структуры Семинарии.

В рамках данной задачи предполагается развитие и совершенствование работы кафедр Семинарии, что должно выражаться в интенсификации научно-исследовательской деятельности, ведущейся на кафедрах Семинарии, улучшение системы документооборота и отчетности, ведущейся на кафедрах.

Задача 1.2 Совершенствование административных процедур и

регламентов управления процессами образовательной деятельности.

Выполнение данной задачи предполагает актуализацию нормативно-правовых актов Семинарии в соответствии с изменениями текущего законодательства в сфере образования Российской Федерации, совершенствование базы системы менеджмента качества Семинарии.

Также в рамках выполнения данной задачи планируется развитие инфраструктуры контроля качества образования и оценки эффективности научной деятельности, проведение внутреннего аудита и самооценки Семинарии и ее структурных подразделений, формирование информационно-аналитических материалов по проблемам качества образования, проведение методических конференций и семинаров, курсов повышения квалификации преподавателей и сотрудников по вопросам управления качеством образования.

Цель 2. Совершенствование деятельности Семинарии по образовательным программам высшего образования в области теологии.

Задача 2.1. Совершенствование образовательной модели Семинарии.

При реализации данной задачи предполагается совершенствование содержательной части действующей образовательной программы на основе результатов научных исследований, обобщения пожеланий работодателей, создание механизмов и процедур качественной разработки, утверждения и систематического обновления рабочих программ по дисциплинам основной образовательной программы по направлению подготовки 48.03.01 «Теология» и профилю подготовки «Практическая теология православия», совершенствование реализуемой образовательной программы «Подготовка служителей и религиозного персонала религиозных организаций», разработка и внедрение системы периодической оценки и мониторинга реализации образовательных программ, изменение структуры нагрузки преподавателя в сторону большей его занятости научной и научно-методической работой.

Также в рамках реализации поставленной задачи предполагается повышение значимости самостоятельной работы студентов в структуре образовательного процесса, для чего необходимо более широко использовать структуру индивидуального наставничества в Семинарии.

Задача 2.2. Внедрение инновационных технологий и подходов к обучению на всех уровнях подготовки.

В рамках поставленной задачи планируется максимально широкое внедрение инновационных технологий в процессы подготовки бакалавров, служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян, эффективно интегрирующих научно-исследовательскую деятельность в образовательный процесс.

Качественное повышение уровня подготовки специалистов будет

также обеспечено широким использованием новых форм образовательных практик: игровых и интерактивных (проведение открытых занятий в воскресных школах, светских образовательных учреждениях, а также воспитательных мероприятий в Семинарии).

Задача 2.3. Создание практико-ориентированных совместных программ подготовки бакалавров по направлению подготовки 48.03.01 «Теология» и служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян.

При реализации данной задачи предполагается существенно развить уже имеющиеся партнерские взаимоотношения с государственными образовательными учреждениями. Результатом должно стать создание устойчивой связи Семинарии с высшими и средними профессиональными образовательными учреждениями региона.

В сотрудничестве с партнерскими организациями предполагается разработка целевых программ подготовки выпускников, программ повышения квалификации и использование адаптированных под конкретные требования программ подготовки.

В частности, будут усовершенствованы программы подготовки специалистов в области катехизической, миссионерской, молодежной и социальной деятельности, рассчитанные на срок обучения 3,5 года.

Цель 3. Совершенствование научно-исследовательской деятельности Семинарии.

Задача 3.1. Разработка и реализация стратегии научно-исследовательской деятельности в области православной теологии.

В рамках реализации поставленной задачи запланировано создание системы мониторинга публикаций на русском и иностранных языках в области православной теологии и смежных гуманитарных наук по приоритетным направлениям развития Семинарии в ведущих российских и иностранных теологических и академических журналах, а также монографиях. В качестве системы мониторинга предполагается использовать ресурсы крупнейшего российского информационно-аналитического портала в области науки, научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU. Для этого необходимо будет зарегистрироваться преподавателям Семинарии в системе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) — национальной информационно-аналитической системы, аккумулирующей более 9 миллионов публикаций российских ученых.

Также планируется создание системы мониторинга научных конференций, семинаров, круглых столов и других мероприятий Русской Православной Церкви в России и за рубежом по проблематике православной теологии. Предполагается доводить информацию о них до студентов и преподавателей Семинарии, в том числе посредством сайта Нижегородской православной духовной семинарии (<http://www.nds.nne.ru/>).

Система мониторинга также будет охватывать исследовательские проекты в области гуманитарных наук по профильному для Семинарии направлению в российских и иностранных вузах, государственных и частных исследовательских центрах для получения грантов на образовательные, научно-исследовательские и издательские цели.

При помощи РИНЦ предполагается создать систему научной отчетности для отражения качественной и количественной информации о научно-исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава. Это должно послужить увеличению публикаций научного характера, изданию монографий и учебно-методических пособий со стороны ППС и сотрудников Семинарии. Рейтинг научной активности станет основным инструментом мотивации ППС, отбора кандидатов для участия в реализации научных проектов по основным направлениям научной деятельности Семинарии, соответствующим профилям исследований ее кафедр. Материалы мониторинга по рейтингу научной активности позволят целевым образом стимулировать исследователей Семинарии к расширению научной деятельности. Все это будет способствовать повышению эффективности планирования научно-исследовательской деятельности Семинарии.

Задача 3.2. Активизация участия ППС и студентов в грантовых научных конкурсах на ведение научно-исследовательской деятельности.

Для этого предполагается организовать консультирование и оказание помощи профессорско-преподавательскому составу Семинарии и студентам в подготовке заявок для участия в конкурсах на получение грантов Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований, проводимых в образовательных организациях высшего образования, Российского научного фонда, РГНФ и др.

Задача 3.3. Развитие научно-исследовательской деятельности студентов (НИРС).

Предполагается предпринять меры к стимулированию НИРС, развитию системы получения дополнительных и более глубоких знаний в области православной теологии студентами Семинарии через организацию дополнительных факультативов, научных кружков. На базе Семинарии будут организовываться и проводиться научные и творческие мероприятия. Планируется проведение на базе Семинарии не менее одной студенческой конференции в год.

Планируется привлечение студентов Семинарии к научно-исследовательской работе в рамках функционирования и обновления экспозиций музея Нижегородской духовной семинарии.

Задача 3.4. Развитие научных связей с духовными образовательными организациями высшего образования Русской Православной Церкви и учреждениями высшего образования в целях эффективного ведения научных исследований.

В рамках данной задачи планируется заключение договоров о сотрудничестве между Семинарией и светскими учреждениями высшего образования, которые предполагают проведение совместных научных мероприятий и реализацию совместных научно-исследовательских проектов по тематике православной теологии и смежных гуманитарных дисциплин. Подобные мероприятия научного, образовательного и просветительского характера планируется проводить совместно с другими духовными образовательными организациями высшего образования Русской Православной Церкви и православными религиозными организациями, а также государственными и частными исследовательскими центрами.

Цель 4. Укрепление кадрового потенциала.

Задача 4.1. Совершенствование системы конкурсного отбора научно-педагогических работников и аттестации сотрудников.

В основе кадровой политики Семинарии основное внимание будет уделяться совершенствованию системы конкурсного замещения должностей ППС. Это будет являться одним из методов мотивирования ППС на достижение результатов в образовательной деятельности и большей социальной защищенности преподавателей и сотрудников Семинарии.

Задача 4.2. Совершенствование системы повышения квалификации ППС Семинарии

Запланировано развитие существующей стратегии повышения квалификации профессорско-преподавательский состава Семинарии в соответствии с современным требованиям образовательной и научной деятельности. Программы повышения квалификации планируется проводить в том числе, за счет максимального использования возможностей внутреннего обмена опытом, а также мотивации к использованию новых подходов в повседневной образовательной и научно-исследовательской деятельности. Важным следствием реализации поставленной задачи должно стать создание благоприятных условий для профессионального и личностного роста ППС и сотрудников Семинарии.

Реализация данной задачи позволит максимально использовать имеющийся кадровый потенциал и информационно-технологическое обеспечение в задачах, решаемых Семинарией.

Цель 5. Модернизация материально-технической базы. Информатизация Семинарии.

Задача 5.1. Развитие имущественного комплекса.

Решение данной задачи предполагает развитие и модернизацию компьютерной обеспеченности Семинарии, развитие телекоммуникационной инфраструктуры Семинарии, улучшение доступности и быстродействия при пользовании сетью Интернет, увеличение и улучшение оснащённости аудиторий специальными техническими средствами (компьютеры, проекторы), внедрение новых информационных сервисов и механизмов обмена информацией, повышение информационной безопасности и защиты информации.

Задача 5.2. Развитие информационно-библиотечных ресурсов.

Предлагается развивать и совершенствовать функционирование информационно-образовательной среды Семинарии, совершенствование и развитие сайта Нижегородской Семинарии, планируется дальнейшее развитие библиотечной системы Семинарии, совершенствование работы с электронно-библиотечными системами.

3. Управление реализацией Программы

Основными принципами реализации Программы являются: системность планирования, мониторинга, уточнения и корректировки целевых показателей, задач Программы и ресурсов для их реализации.

В связи с долгосрочностью Программы и в целях максимального использования накопленного опыта представляется целесообразным распределить между структурными подразделениями Семинарии ответственность за реализацию различных целей Программы развития, находящимся в их компетенции.

Решение задач реализации Программы развития Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования

«Нижегородская духовная семинария Нижегородской Епархии Русской Православной Церкви» будет осуществляться по согласованию с Учебным комитетом Русской Православной Церкви и Министерством образования и науки Российской Федерации.

Общее руководство Программой развития будет осуществлять Ученый совет Семинарии, формируемый в соответствии с Уставом Семинарии и Положением об Ученом совете Семинарии.

Непосредственное управление деятельностью и Программой развития осуществляет Ректор Семинарии.

В рамках реализации данной Программы будут задействованы кафедры богословия и философии, Церковной истории, библеистики, церковно-практических дисциплин и филологии.

Контроль за выполнением и достижением основных целевых индикаторов и показателей эффективности деятельности будет осуществлять Ученый совет. Он формирует детализированный план реализации Программы развития, который уточняется один раз в год на основе оценки результативности программных мероприятий. Ответственность за реализацию и конечные результаты Программы несет администрация Семинарии.